

## Оцінка ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1.	<b>0610000</b> <small>(КПКВК МБ)</small>		<b>Департамент освіти Вінницької міської ради</b> <small>(найменування головного розпорядника)</small>
2.	<b>0610000</b> <small>(КПКВК МБ)</small>		<b>Департамент освіти Вінницької міської ради</b> <small>(найменування відповідального виконавця)</small>
3.	<b>0611151</b> <small>(КПКВК МБ)</small>	<b>0990</b> <small>(КФКВК)</small>	<b>Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету</b> <small>(найменування бюджетної програми)</small>

### 4. Мега бюджетної програми:

Створення належних умов діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету

### 5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

#### 5.1. "Виконання бюджетної програми за напрямом використання бюджетних коштів" :

(тис.грн)

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	Видатки (надані кредити)	659,17300	1 705,09600	2 364,26900	659,15087	16 003,84450	16 662,99537	-0,02213	14 298,74850	14 298,72637

*Пояснення щодо причин відхилення касових видатків (надання кредитів) від планового показника*

Відхилення за напрямом становить 14298726,37 грн. , з них за рахунок збільшення надходжень коштів по спеціальному фонду, що надходять як залучення власних надходжень бюджетних установ, а саме надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. та за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн. та по спеціальному фонду на суму 1,50 грн. Станом на 01.01.2026 року кредиторська заборгованість відсутня.  
У 2025 році безоплатно отримано приміщення для забезпечення функціонування КЗ "ІРЦ №3 ВМР" на загальну суму 14298750,00 грн. (рішення виконавчого комітету ВМР від 03.07.2025р № 1559 та рішення виконавчого комітету ВМР від 24.07.2025р № 1704).

в т.ч.										
1.1.	Забезпечити проведення якісної комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини, надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг та забезпечення їх системного кваліфікованого супроводу інклюзивно-ресурсними центрами	659,17300	1 705,09600	2 364,26900	659,15087	16 003,84450	16 662,99537	-0,02213	14 298,74850	14 298,72637

*Пояснення причин відхилення касових видатків (надання кредитів) за напрямом використання бюджетних коштів від планового показника:*

Відхилення за напрямом становить 14298726,37 грн. , з них за рахунок збільшення надходжень коштів по спеціальному фонду, що надходять як залучення власних надходжень бюджетних установ, а саме надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. та за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн. та по спеціальному фонду на суму 1,50 грн. Станом на 01.01.2026 року кредиторська заборгованість відсутня.  
У 2025 році безоплатно отримано приміщення для забезпечення функціонування КЗ "ІРЦ №3 ВМР" на загальну суму 14298750,00 грн. (рішення виконавчого комітету ВМР від 03.07.2025р № 1559 та рішення виконавчого комітету ВМР від 24.07.2025р № 1704).

5.2. "Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду": (тис.грн)

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року	X	0,00000	X
	в т. ч.			
1.1.	власні надходження	X	0,00000	X
1.2.	інші надходження	X	0	X
Пояснення причин наявності залишку надходжень спеціального фонду, в т. ч. власних надходжень бюджетних установ та інших надходжень, на початок року				
-				
2.	Надходження	1 705,09600	16 003,84600	14 298,75000
	в т. ч.			
2.1.	власні надходження	0,00000	14 298,75000	14 298,75000
2.2.	надходження позик			0,00000
2.3.	повернення кредитів			0,00000
2.4.	інші надходження	1 705,09600	1 705,09600	0,00000
Пояснення причин відхилення фактичних обсягів надходжень від планових				
Відхилення фактичних надходжень від планових призначень становить 14298750,00 грн. в зв'язку з надходженням на рахунок спеціального фонду незапланованих коштів за іншими джерелами власних надходжень, а саме надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн				
3.	Залишок на кінець року	X	0,00150	X
	в т. ч.			
3.1.	власні надходження	X	0,00000	X
3.2.	інші надходження	X	0,0015	X
Пояснення причин наявності залишку надходжень спеціального фонду, в т. ч. власних надходжень бюджетних установ та інших надходжень, на кінець року				
Залишок невикористаних коштів, що надійшли за послуги що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю				

5.3. "Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів": (тис.грн)

№ з/п	Показники	Затверджено паспортом бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
<b>Завдання 1. Забезпечити проведення якісної комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини, надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг та забезпечення їх системного кваліфікованого супроводу інклюзивно-ресурсними центрами</b>										
1.	<b>заграт</b>									
-	Кількість центрів, од.	3	0	3	3	0	2	0,00000	0,00000	0,00000
-	Обсяг видатків на забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсного центру за рахунок коштів місцевого бюджету, тис.грн.	659,17300	1 705,09600	2 364,26900	659,15087	16 003,84450	16 662,99537	-0,02213	14 298,74850	14 298,72637
-	Середньорічне число штатних одиниць спеціалістів (од.), з них	0,33	0,00	0,33	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00
	середньорічне число ставок - жінки, (од.)	0,33		0,33	0,33		0,33	0,00	0,00	0,00
	середньорічне число ставок - чоловіки, (од.)	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
-	Середньорічне число штатних одиниць робітників (од.),	1,33	0,00	1,33	1,33	0,00	1,33	0,00	0,00	0,00
	середньорічне число ставок - жінки, (од.)	1,33		1,33	1,33		1,33	0,00	0,00	0,00
	середньорічне число ставок - чоловіки, (од.)	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00

-	Всього - середньорічне число ставок (штатних одиниць) (од.),	1,33	0,00	1,33	1,33	0,00	1,33	0,00	0,00	0,00
	середньорічне число ставок - жінки, (од.)	1,66	0,00	1,66	1,66	0,00	1,66	0,00	0,00	0,00
	середньорічне число ставок - чоловіки, (од.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Пояснення щодо розбіжності між фактичними та плановими результативними показниками*

Відхилення за напрямом становить 14298726,37 грн., з них за рахунок збільшення надходжень коштів по спеціальному фонду, що надходять як залучення власних надходжень бюджетних установ, а саме надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. та за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн. та по спеціальному фонду на суму 1,50 грн.

2.	<b>продукту</b>									
-	Кількість дітей на території обслуговування ІРЦ, осіб	63 264	0	63 264	64 785	0	64 785	1 521	0	1 521
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	30 151		30 151	31 265		31 265	1 114	0	1 114
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	33 113		33 113	33 520		33 520	407	0	407
-	Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах, осіб	816	0	816	907	0	907	91	0	91
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	269		269	305		305	36	0	36
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	547		547	602		602	55	0	55
-	Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку і перебувають на обліку в ІРЦ, осіб	1 607	0	1 607	1 868	0	1 868	261	0	261
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	666		666	743		743	77	0	77
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	941		941	1 125		1 125	184	0	184
-	Кількість дітей, які пройшли повторну комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку, осіб	251	0	251	321	0	321	70	0	70
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	94		94	115		115	21	0	21
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	157		157	206		206	49	0	49

*Пояснення щодо розбіжності між фактичними та плановими результативними показниками*

Кількість дітей на території обслуговування ІРЦ при порівнянні від заплановано збільшилась на 1521 дитину. Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах збільшилась на 91 дитину від запланованого. Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку і перебувають на обліку в ІРЦ збільшилась на 261 дитину ніж було заплановано. Кількість дітей, які пройшли повторну комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку збільшилась на 70 дітей від запланованого на 2025 рік.

3.	<b>ефективності</b>									
-	Середні витрати на утримання одного ІРЦ (тис.грн.)	219,724		219,724	219,717	0,000	219,717	-0,007	0,000	-0,007
-	Середні витрати на обслуговування однієї дитини, що пройшли комплексну оцінку в Центрі (тис.грн.)	0,808		0,808	0,727	0,000	0,727	-0,081	0,000	-0,081

*Пояснення щодо розбіжності між фактичними та плановими результативними показниками*

Фактичні витрати (без врахування видатків на капітальний ремонт приміщення та придбання обладнання для відкриття ІРЦ №3) на утримання утримання одного ІРЦ зменшилися у порівнянні із запланованими показниками на 7 грн. за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн.

Фактичні витрати (без врахування видатків на капітальний ремонт приміщення та придбання обладнання для відкриття ІРЦ №3) на обслуговування однієї дитини, що пройшли комплексну оцінку в Центрі зменшилися у порівнянні із запланованими показниками на 81 грн. за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн. та за рахунок збільшення на 91 дитину, що пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах.

4.	<b>якості</b>									
-	Динаміка збільшення/зменшення середніх витрат на утримання одного закладу порівняно з попереднім роком (%)	83,7		83,7	83,7	0,0	83,7	-0	0	-0
-	Динаміка збільшення/зменшення дітей з особливими освітніми потребами, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах (%)	100		100	111,2		111,2	11,2		11,2

*Пояснення щодо розбіжності між фактичними та плановими результативними показниками*

Кількість дітей з особливими освітніми потребами, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах при порівнянні з попереднім роком збільшилася на 11,2% ( на 91 дитину)

Оцінка відповідей ості фактичних результатів показників бюджетних витрат за напрямком використання коштів, спрямованих на досягнення цих показників

Відхилення за напрямом становить 14298726,37 грн., з них за рахунок збільшення витрат по спеціальному фонду, що надходять як залучення власних надходжень бюджетних установ, а саме надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. та за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн. та по спеціальному фонду на суму 1,50 грн. У 2025 році безоплатно отримано приміщення для забезпечення функціонування КЗ "ПЦ №3 БМР" на загальну суму 14298750,00 грн. (рішення виконавчого комітету БМР від 24.07.2025р № 1704)

Кількість дітей на території обслуговування ПЦ при порівнянні від залучено збільшилась на 1521 дитину. Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах збільшилась на 91 дитину від запланованого. Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в ПЦ збільшилась на 261 дитину ніж було заплановано.

Кількість дітей, які пройшли повторну комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку збільшилась на 70 дітей від запланованого на 2025 рік.

Фактичні витрати (без врахування витрат на капітальний ремонт приміщення та придбання обладнання для відкриття ПЦ №3) на утримання утримання одного ПЦ зменшились у порівнянні із запланованими показниками на 7 грн. за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн.

Фактичні витрати (без врахування витрат на капітальний ремонт приміщення та придбання обладнання для відкриття ПЦ №3) на обслуговування одиниці дитини, що пройшли комплексну оцінку в Центрі зменшились у порівнянні із запланованими показниками на 81 грн. за рахунок повернення невикористаних коштів по загальному фонду в сумі 22,13 грн. та за рахунок збільшення на 91 дитину, що пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах.

Кількість дітей з особливими освітніми потребами, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах збільшилась на 1,2% (на 91 дитину)

5.4. "Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року"

№ з/п	Показники	Попередній рік		Звітний рік		Відхилення виконання (%)				
		загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд			
	<b>Витрати (надання кредиту)</b>	525,31225	0,00000	525,31225	659,15087	16 003,84450	16 662,99537	25,5%	100,0%	3072,0%
	Відхилення використаня коштів збільшилося на 16137683,12 грн. за рахунок надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. , виділення коштів на капітальний ремонт приміщення ПЦ №3 на загальну суму 1705094,50 грн. та збільшення витратів на утримання закладів. У 2025 році відкрито КЗ "ПЦ №3 БМР". У 2025 році безоплатно отримано приміщення для забезпечення функціонування КЗ "ПЦ №3 БМР" на загальну суму 14298750,00 грн. (рішення виконавчого комітету БМР від 03.07.2025р № 1559 та рішення виконавчого комітету БМР від 24.07.2025р № 1704)									
1	Забезпечити проведення якісної комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини, надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг та забезпечення їх системного кваліфікованого супроводу інклюзивно-ресурсними центрами	525,31225	0,00000	525,31225	659,15087	16 003,84450	16 662,99537	25,5%	100,0%	3072,0%
1	Посилення щодо збільшення(зменшення) обсягів проведених витратів (наданих кредитів) за напрямком використання бюджетних коштів порівняно із аналогічними показниками попереднього року.									
	Відхилення використаня коштів збільшилося на 16137683,12 грн. за рахунок надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. , виділення коштів на капітальний ремонт приміщення ПЦ №3 на загальну суму 1705094,50 грн. та збільшення витратів на утримання закладів. У 2025 році відкрито КЗ "ПЦ №3 БМР". У 2025 році безоплатно отримано приміщення для забезпечення функціонування КЗ "ПЦ №3 БМР" на загальну суму 14298750,00 грн. (рішення виконавчого комітету БМР від 03.07.2025р № 1559 та рішення виконавчого комітету БМР від 24.07.2025р № 1704)									
1	Заграти									
-	Кількість центрів, од.	2		2	3			2		
-	Обсяг витратів на забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсного центру за рахунок коштів місцевого бюджету, тис.грн.	525,31225	0,00000	525,31225	659 15087	16 003,84450	16 662,99537	25,5%	100,0%	3072,0%
-	Середньорічне число штатних одиниць спеціалістів (од.), з них	0,00	0,00	0,00	0,33	0,00		0,33	100%	100%
	Середньорічне число ставок - жінки, (од.)	0,00	0,00	0,00	0,33	0,00		0,33	100%	100%
	Середньорічне число ставок - чоловіки, (од.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	100%	100%

-	Середньорічне число штатних одиниць робітників (од.)	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	0,0%		0,0%
	середньорічне число ставок - жінки, (од.)	1,00		1,00	1,33		1,33	33,0%		33,0%
	середньорічне число ставок - чоловіки, (од.)	0,00		0,00	0,00		0,00	0,0%		0,0%
-	Всього - середньорічне число ставок (штатних одиниць) (од.)	1,00	0,00	1,00	1,33	0,00	1,33	33,0%		33,0%
	середньорічне число ставок - жінки, (од.)	1,00		1,00	1,66		1,66	66,0%		66,0%
	середньорічне число ставок - чоловіки, (од.)	0,00		0,00	0,00		0,00	0,0%		0,0%
2.	<b>продукту</b>									
-	Кількість дітей на території обслуговування ІРЦ, осіб	63 264	0	63 264	64 785	0	64 785	102,4%		102,4%
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	30 151		30 151	31 265		31 265	103,7%		103,7%
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	33 113		33 113	33 520		33 520	101,2%		101,2%
-	Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах, осіб	816	0	816	907	0	907	111,2%		111,2%
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	269		269	305		305	113,4%		113,4%
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	547		547	602		602	110,1%		110,1%
-	Кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку і перебувають на обліку в ІРЦ, осіб	1 607	0	1 607	1 868	0	1 868	116,2%		116,2%
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	666		666	743		743	111,6%		111,6%
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	941		941	1 125		1 125	119,6%		119,6%
-	Кількість дітей, які пройшли повторну комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку, осіб	251	0	251	321	0	321	127,9%		127,9%
	втч кількість дітей- дівчатка, осіб	94		94	115		115	122,3%		122,3%
	втч кількість дітей -хлопчики, осіб	157		157	206		206	131,2%		131,2%
3.	<b>ефективності</b>									
-	Середні витрати на утримання одного ІРЦ (тис.грн.)	262,656	0,000	262,656	219,717	0,000	219,717	-16,3%	0,0%	-16,3%
-	Середні витрати на обслуговування однієї дитини, що пройшли комплексну оцінку в Центрі (тис.грн.)	0,644	0,000	0,644	0,727	0,000	0,000	12,9%	0,0%	-100,0%
4.	<b>якості</b>									
-	Динаміка збільшення/зменшення середніх витрат на утримання одного закладу порівняно з попереднім роком (%)	80,3	0	80,3	83,7	0,0	83,7	4,2%	0,0%	4,2%
-	Динаміка збільшення/зменшення дітей з особливими освітніми потребами, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах (%)	87,7		87,7	111,2	0,0	111,2	26,7%		26,7%

*Пояснення щодо динаміки результативних показників за відповідним напрямом використання бюджетних коштів*

Відхилення використання коштів збільшилося на 16137683,12 грн. за рахунок надходження благодійних внесків, грантів та дарунків на загальну суму 14298750,00 грн. , виділення коштів на капітальний ремонт приміщення ІРЦ №3 на загальну суму 1705094,50 грн. та збільшення видатків на утримання закладів. У 2025 році відкрито КЗ "ІРЦ №3 ВМР". При порівнянні показників 2025-2024 років виявлено наступне: - кількість дітей на території обслуговування ІРЦ збільшилась на 1521 дитину; - кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку в інклюзивно-ресурсних центрах збільшилась на 91 дитину (на 11,2%) ; кількість дітей, які пройшли комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку і перебувають на обліку в ІРЦ збільшилась на 261 дитину; - кількість дітей, які пройшли повторну комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку збільшилась на 70 дітей.

5.5. "Виконання інвестиційних (проектів) програм":

№ з/п	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту(програми), всього	План на звітній період з урахуванням змін	Виконано за звітній період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6=5-4	7	8=3-7
1.	<b>Надходження всього:</b>	X			0	X	X
	Бюджету розвитку за джерелами	X			0	X	X
	Надходження із загального фонду до спеціального фонду(бюджету розвитку)	X			0	X	X
	Запозичення до бюджету	X			0	X	X
	Інші джерела	X			0	X	X
<i>Пояснення щодо причин відхилення фактичних надходжень від планового показника</i>							
2.	<b>Видатки бюджету розвитку всього:</b>	X			0	X	X
	Бюджету розвитку за джерелами	X			0	X	X
	Надходження із загального фонду до спеціального фонду	X			0	X	X
	Запозичення до бюджету	X			0	X	X
	Інші джерела	X			0	X	X
<i>Пояснення щодо причин відхилення касових видатків від планового показника</i>							
<i>Пояснення щодо причин відхилення фактичних надходжень від касових видатків</i>							
2.1.	<b>Всього за інвестиційними проектами</b>						
	Інвестиційний проект (програма І)						
<i>Пояснення щодо причин відхилення касових видатків на виконання інвестиційного проекту (програми) І від планового показника</i>							
	Напрямок спрямування коштів (об'єкт) І						
	Напрямок спрямування коштів (об'єкт) І						
2.2.	<b>Капітальні видатки з утримання бюджетних коштів</b>	X			0	X	X

5.6. "Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів"

Фінансові порушення за результатами контрольних заходів не виявлені.

5.7. "Стан фінансової дисципліни"

Виконання бюджетної програми "Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету" здійснювалося відповідно до затверджених кошторисних призначень та власних надходжень бюджетних установ. Станом на 01.01.2026 року по зазначеній програмі кредиторська заборгованість (за видатками) відсутня. Забезпечення жорсткого контролю фінансово-бюджетної та кошторисної дисципліни на усіх стадіях бюджетного процесу.

6. Узагальнений висновок щодо:

актуальності бюджетної програми:

Забезпечити проведення якісної комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини, надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг та забезпечення їх системного кваліфікованого супроводу інклюзивно-ресурсними центрами

ефективності бюджетної програми:

Забезпечено діяльність інклюзивно-ресурсних центрів з метою надання підтримки дітям з особливими освітніми потребами.

корисності бюджетної програми:

Забезпечити проведення якісної комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини, надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг та забезпечення їх системного кваліфікованого супроводу інклюзивно-ресурсними центрами

довгострокових наслідків бюджетної програми:

Забезпечено діяльність інклюзивно-ресурсних центрів з метою надання підтримки дітям з особливими освітніми потребами.

Директор департаменту освіти

Оксана ЯЦЕНКО

Головний бухгалтер

Лілія БАБІЧ